

宜進 / 宏洲 / 光明 公司 114 年度風險報告書

(含 113 年度利害關係人關注的 ESG 主題鑑別)

發表日期 114 年 2 月 14 日

本次回收問卷：

宜進公司 翁茂誠(總)、張恆嘉(副總)、賴毓敏(副總)、林澤華(副總)、洪盛進(經)

宏洲公司 蕭尚祐(副總)、詹順達(協)、游金祿(廠長)、何明煌(處)、蔡丁進(處)、詹堯仲(經)、葉又瑋(經)、林勝欽(經)、林芳明

光明公司 李業振(總)、楊志隆(協)、鄧盛中(經)、陳政宏(經)、劉筱君(經)

前言：

本次風險報告書係依據本公司風險管理實務守則及風險管理政策，每年一次以本公司(含子公司)經理級以上主管為對象，辦理『風險處理對策選用與風險評估表』之問卷調查，透過問卷調查的結果將風險管理融入本公司的營運活動及日常管理過程，達成企業經營的目標。本次問卷共發出 19 份，回收 19 份。

本次也對 113 年度利害關係人關注的 ESG 主題進行鑑別以作為本公司編製 ESG 報告書使用。分別對於『對關係利害人決策的影響程度』(透過網路向利害關係人進行問卷調查)及『對企業營運的影響程度』(透過對本公司含子公司經理級以上主管進行問卷調查)，以找出對利害關係人決策及對企業營運有重大影響的主題。

作業摘要：

一、風險評估問卷如下所示：

風險辨識		風險分析			風險等級	現行控管機制	新增對策	剩餘風險分析			控管後風險等級	相關負責部門
類別	敘述 (標準/ 預測值)	可能性	衝擊					可能性	衝擊			
			類別	大小	類別	大小						

二、風險辨識的類別包括天然災害-火災、地震...及經濟環境-匯率、利率...等共七大類 44 項風險因素。

三、經由各問卷評估人所填寫之可能性及衝擊大小，經過統計中位數之整理後，成為公司整體各風險因素可能性及衝擊大小。

四、依據公司整體各風險因素可能性及衝擊大小填製殘餘風險圖像分析圖：

- 1、風險因素落在紅色區域為極度危險的風險，需立即採取行動。
- 2、風險因素落在粉紅色區域為高度危險的風險，管理階層需督導所屬研擬計劃。
- 3、風險因素落在黃色區域為中度危險的風險，必須明訂管理階層的責任範圍。
- 4、風險因素落在綠色區域為低度危險的風險，以一般步驟處理。

結論：

一、在現有控制機制下，風險因素落在紅色區域：無；粉紅色區域：E1、E2、M2、M9、O5、O10 等 6 項；黃色區域：E3、E4、F1、F2、F3、F4、F5、F6、F7、F8、F9、H1、H2、H3、H4、H5、L1、L2、L3、L4、L5、L6、L7、L9、L10、M1、M3、M4、M5、M6、M7、M8、S1、S3、S4、O1、O2、O3、O4、O6、O7、O8、O9 等 43 項；綠色區域：L8、L11、L12、L13、S2 等 5 項，有六項管理階層需督導所屬研擬計劃的事項。

二、經過加入新增對策後，風險因素落在紅色區域：無；粉紅色區域：O5、O10 等 2 項；黃色區域：E1、E2、E3、E4、F1、F2、F3、F4、F5、F6、F7、F8、F9、H3、H4、H5、L5、L6、L7、M1、M2、M3、M4、

M5、M6、M7、S1、S3、S4、O1、O6、O7、O9 等 33 項；綠色區域：H1、H2、L1、L2、L3、L4、L8、L9、L10、L11、L12、L13、M8、M9、S2、O2、O3、O4、O8 等 19 項，顯示加入新增對策後公司整體風險有降低。

三、有關參與風險管理問卷填答同仁所提出之「新增對策」如附件所示。

四、利害關係人關注的 ESG 主題進行鑑別結果

關注程度		宜進公司	
	高度重大關注議題	6	G1、G2、G3、G6、G8、G9
	中度重大關注議題	22	G4、G5、G7、G10 E1、E2、E3、E4、E5、E6、E7、E8、E9、E10、E11 S1、S2、S3、S4、S5、S6、S7
	低度重大關注議題	0	

註：宜進利害關係人填答網路問卷有 39 份。

關注程度		宏洲公司	
	高度重大關注議題	19	G1、G2、G3、G6、G7、G8、G9、G10 E2、E3、E4、E5、E6、E7、E11 S1、S2、S3、S7
	中度重大關注議題	9	G4、G5 E1、E8、E9、E10、S4、S5、S6
	低度重大關注議題	0	

註：宏洲利害關係人填答網路問卷有 156 份。

關注程度		光明公司	
	高度重大關注議題	24	G1、G2、G3、G4、G5、G6、G7、G8、G9、G10 E1、E2、E3、E4、E5、E6、E7、E9、E10、E11 S1、S2、S3、S7
	中度重大關注議題	4	E8 S4、S5、S6
	低度重大關注議題	0	

註：光明利害關係人填答網路問卷有 31 份。

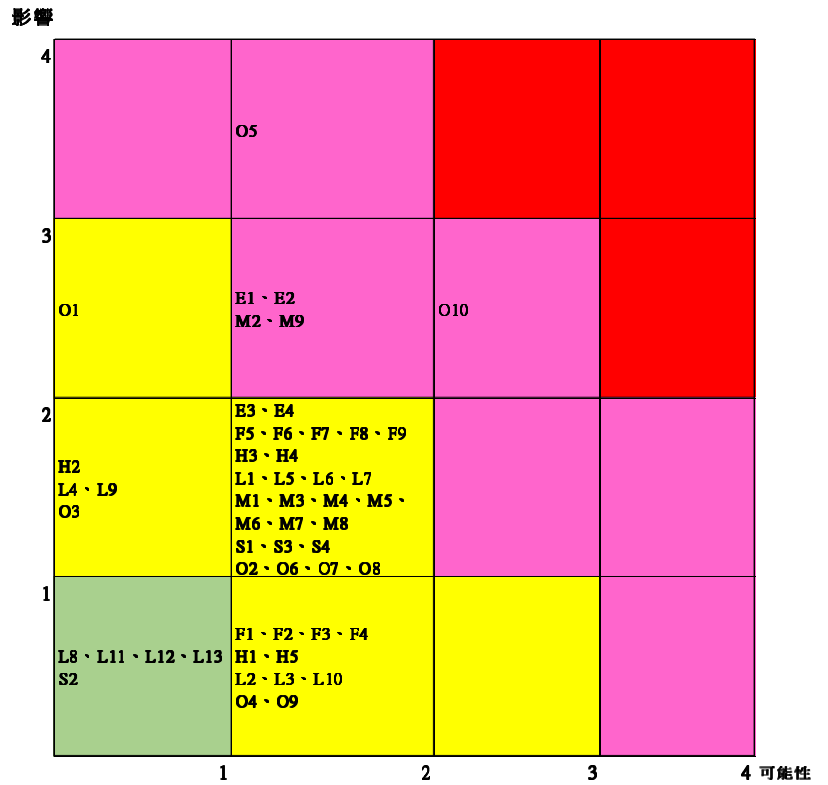
四、本報告書敬呈 董事長核閱後，送審計委員會及董事會審查。

總經理室 林芳明 敬呈 114/2/14 日

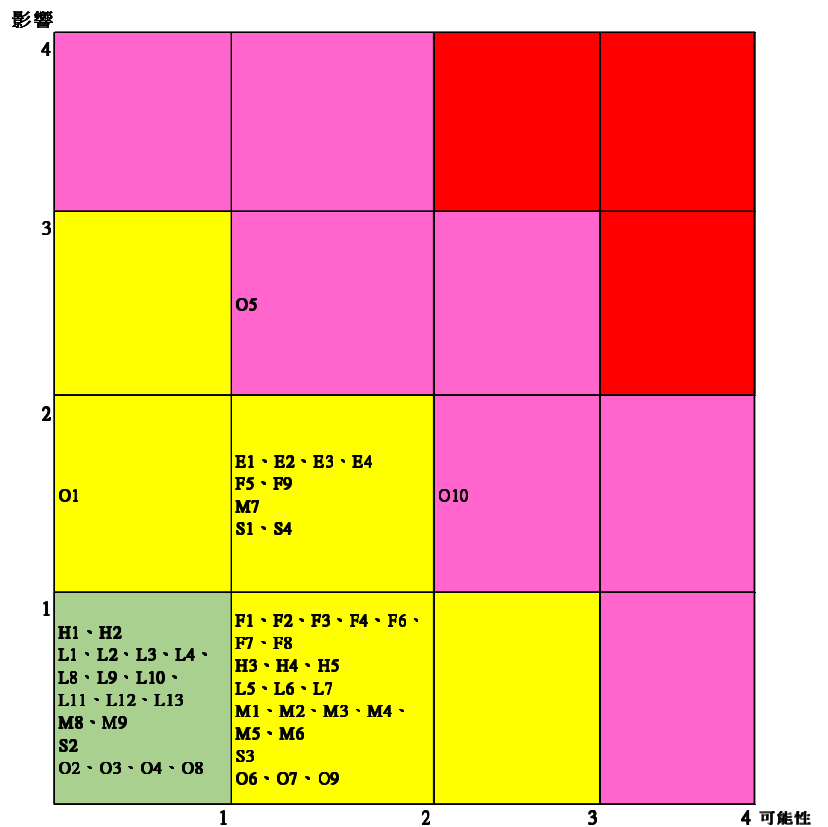
2025 (114)年度 宜達/宏洲/光明 風險分析圖

現行風險		整體風險 (現有控制)		剩餘風險 (新增控制)	
		可能性	影響	可能性	影響
天然災害		E			
火災	E1	2	3	2	2
地震	E2	2	3	2	2
颱風(水災)	E3	2	2	2	2
傳染病	E4	2	2	2	2
經濟環境		F			
匯率	F1	2	1	2	1
利率	F2	2	1	2	1
股市	F3	2	1	2	1
房市	F4	2	1	2	1
市場景氣	F5	2	2	2	2
原物料	F6	2	2	2	1
市場競爭	F7	2	2	2	1
銷售數量	F8	2	2	2	1
產品毛利	F9	2	2	2	2
人員行為		H			
居民	H1	2	1	1	1
媒體報導	H2	1	2	1	1
舞弊	H3	2	2	2	1
洩露資訊	H4	2	2	2	1
退休離職	H5	2	1	2	1
商業和法律		L			
供應商	L1	2	2	1	1
承包商	L2	2	1	1	1
承租戶	L3	2	1	1	1
公司法	L4	1	2	1	1
證券交易法	L5	2	2	2	1
環保法規	L6	2	2	2	1
勞基法	L7	2	2	2	1
營所稅法	L8	1	1	1	1
工廠法	L9	1	2	1	1
建築法規	L10	2	1	1	1
專利法	L11	1	1	1	1
智慧財產法規	L12	1	1	1	1
商業會計法	L13	1	1	1	1
管理活動及控制		M			
生產數量	M1	2	2	2	1
產品品質	M2	2	3	2	1
產品交期	M3	2	2	2	1
員工能力	M4	2	2	2	1
員工招募	M5	2	2	2	1
生產效率	M6	2	2	2	1
生產成本	M7	2	2	2	2
設備妥善率	M8	2	2	1	1
業務資料	M9	2	3	1	1
基礎設施		S			
停(跳)電	S1	2	2	2	2
斷(缺)水	S2	1	1	1	1
資訊系統失效	S3	2	2	2	1
能源稅/碳稅	S4	2	2	2	2
其他(簡自述)		O			
委外生產鏈	O1	1	3	1	2
環保法規-用電過多、碳排量太大，遭課能源稅/碳費	O2	2	2	1	1
個人資料保護法	O3	1	2	1	1
員工健康	O4	2	1	1	1
地緣政治	O5	2	4	2	3
國家地位認同	O6	2	2	2	1
區域貿易/經濟	O7	2	2	2	1
貿易壁壘	O8	2	2	1	1
忽略新/高科技	O9	2	1	2	1
電費調漲	O10	3	3	3	2

2025(114)年度整體風險(現有控制)圖像分析圖



2025(114)年度剩餘風險(新增控制)圖像分析圖



	極度危險的風險，需立即採取行動
	高度危險的風險，管理階層需督導所屬擬定計劃
	中度危險的風險，必須明訂管理階層的責任範圍
	低度危險的風險，以一般步驟處理

114年度 宜進 / 宏洲/光明 公司風險管理制度問卷 提出新增對策 一覽表

類別	代碼	現有控制 風險等級	新增對策	新增控制 風險等級	評估人
天然災害	E				
火災	E1	6	電力盤量測異常排除 定期更換 尋找暫代之營業地點、設備或方法	4	游金祿 詹順達 洪盛進
地震	E2	6	防災演練 尋找暫代之營業地點、設備或方法	4	詹順達 洪盛進
颱風(水災)	E3	4	防災演練、遠端連線作業	4	詹順達 洪盛進
傳染病	E4	4	依疫情等級實施員工分流上班	4	詹順達 洪盛進
經濟環境	F				
匯率	F1	2	降低美金持有部位	2	詹順達
利率	F2	2	降低負債	2	詹順達
股市	F3	2	降低持有比例 多角化投資(如債券)進行調節	2	詹順達 洪盛進
房市	F4	2	降低空屋比例	2	詹順達
市場景氣	F5	4	減少支出、研發新產品、開拓新市場	4	詹順達 洪盛進
原物料	F6	4	逢低備料 加強與原料廠商溝通	2	陳政宏 詹順達
市場競爭	F7	4	控管CJPF差壓 機台換新 開發新客戶、研發新產品、降價、研發新環保材質之 產品、增加產品差異化程度	2	游金祿 陳政宏 詹順達 洪盛進
銷售數量	F8	4	開發新客戶 開發新市場、差異化、客製化、司尋找長期合作之客 戶	2	陳政宏 詹順達 洪盛進
產品毛利	F9	4	開發新產品	4	陳政宏 詹順達 洪盛進
人員行為	H				
居民	H1	2	更新設備	1	詹順達
媒體報導	H2	2		1	
舞弊	H3	4	增進員工互動，調整薪資福利	2	洪盛進
洩露資訊	H4	4		2	
退休離職	H5	2	培訓儲備幹部、採用人力派遣或工作委外	2	詹順達 洪盛進
商業和法律	L				
供應商	L1	4	增加供應商 維持2家以上來源供應商之政策	1	詹順達 洪盛進
承包商	L2	2		1	
承租戶	L3	2		1	
公司法	L4	2	熟讀公司法 教育訓練	1	賴毓敏 詹順達
證券交易法	L5	4	熟讀證交法 教育訓練	2	賴毓敏 詹順達
環保法規	L6	4	教育訓練、請專業廠商進行溫室氣體排放盤點之輔導 及查驗	2	詹順達 洪盛進
勞基法	L7	4	教育訓練	2	詹順達
營所稅法	L8	1	教育訓練	1	詹順達
工廠法	L9	2	教育訓練	1	詹順達
建築法規	L10	2	教育訓練	1	詹順達
專利法	L11	1	教育訓練	1	詹順達
智慧財產法規	L12	1	教育訓練	1	詹順達
商業會計法	L13	1	教育訓練 外部進修	1	詹順達 洪盛進
管理活動及控制	M				
生產數量	M1	4	設備修改，增加調整空間 協同生產管理系統	2	游金祿 洪盛進
產品品質	M2	6	品質改善對策 教育訓練	2	游金祿 陳政宏
產品交期	M3	4	運用協同生產管理系統掌握最新資訊	2	洪盛進
員工能力	M4	4	教育訓練 提供培訓機會、注重成長升遷	2	陳政宏 洪盛進
員工招募	M5	4	年屆60歲之技術性/重要員工應有接班人計劃	2	洪盛進
生產效率	M6	4		2	
生產成本	M7	4		4	

114年度 宜進 / 宏洲/光明 公司風險管理制度問卷 提出新增對策 一覽表

類別	代碼	現有控制 風險等級	新增對策	新增控制 風險等級	評估人
設備妥善率	M8	4	汰換老舊設備	1	洪盛進
業務資料	M9	6	電子資料使用資料外洩防護(DLP)方案	1	洪盛進
基礎設施	S				
停(跳)電	S1	4		4	
斷(缺)水	S2	1		1	
資訊系統失效	S3	4	淘汰機齡高之主機，使用虛擬或雲端架構	2	洪盛進
能源稅/碳稅	S4	4	減碳排計劃 加強改善措施 節能設備 購買碳權、轉用低碳燃料、採行負碳技術、提升能源效率、使用再生能源、改善製程	4	蕭尚祐 游金祿 詹堯仲 洪盛進
其他(請自述)	O				
委外生產鏈	O1	3	少量轉單給新廠商	2	洪盛進
環保法規-用電過多、碳排量 大，遭課能源 稅/碳費	O2	4	運用碳管理資訊系統、購買碳權、外部進修	1	洪盛進
個人資料保護 法	O3	2	導入資料外洩防護(DLP)解決方案	1	洪盛進
員工健康	O4	2	鼓勵員工休假及多從事保健運動	1	洪盛進
地緣政治	O5	8	投保戰爭險	6	洪盛進
國家地位認同	O6	4		2	
區域貿易/經濟	O7	4	與有在國外設廠之台商合作委外生產	2	洪盛進
貿易壁壘	O8	4	尋找未受影響地區/國家之廠商的出口合作	1	洪盛進
忽略新/高科技	O9	2	投入資源學習，尋找運用情境	2	洪盛進
電費調漲	O10	9	運用自主發電方案或儲能設備	6	洪盛進

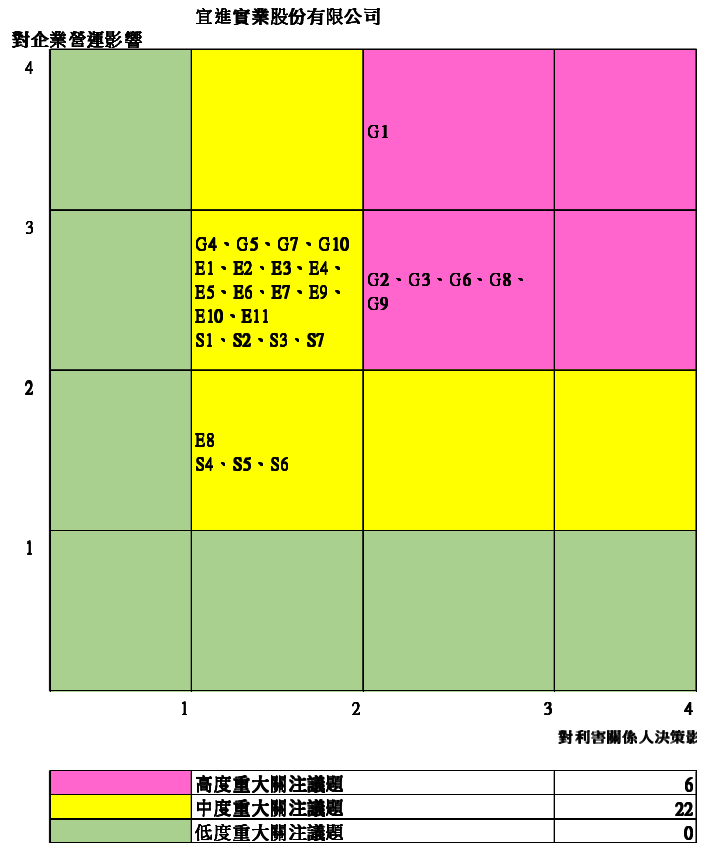
113年度 利害關係人關注的ESG 主題鑑別

宜進實業股份有限公司

整體鑑別

項次	範圍	主題	對關係利害人決策的影響程度	對企業營運的影響程度	衝擊度
G1	治理	經營績效	3	4	12
G2	治理	經營策略與發展	3	3	9
G3	治理	研發與創新	3	3	9
G4	治理	企業經營遵循相關法規	2	3	6
G5	治理	反貪腐政策及預防措施	2	3	6
G6	治理	客戶關係管理	3	3	9
G7	治理	供應商永續管理	2	3	6
G8	治理	產品品質與服務	3	3	9
G9	治理	誠信經營	3	3	9
G10	治理	資訊安全管理	2	3	6
E1	環境	遵循環境法規	2	3	6
E2	環境	廢棄物處理	2	3	6
E3	環境	水資源管理及廢污水處理	2	3	6
E4	環境	減少能源及原物料消耗	2	3	6
E5	環境	溫室氣體排放	2	3	6
E6	環境	有毒物質管理	2	3	6
E7	環境	空氣污染防治	2	3	6
E8	環境	生物多樣性	2	2	4
E9	環境	循環經濟	2	3	6
E10	環境	氣候變遷風險	2	3	6
E11	環境	噪音管理	2	3	6
S1	社會	職業安全與健康	2	3	6
S2	社會	保障勞工權益與福利	2	3	6
S3	社會	人才培育與職涯發展	2	3	6
S4	社會	員工組成多元化及工作平等	2	2	4
S5	社會	社會公益與回饋地方	2	2	4
S6	社會	友善及優良的工作環境	2	2	4
S7	社會	勞資關係	2	3	6

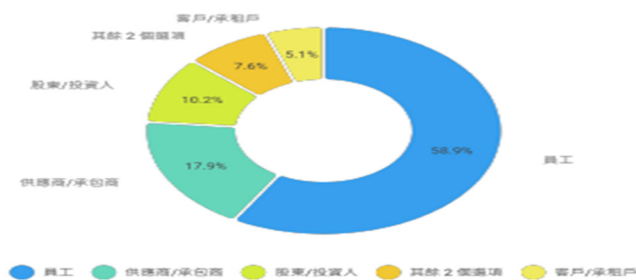
113年度利害關係人關注的ESG 主題圖像分析圖



單選題

1. 請問您與宜新實業的身分關係是？

39 人中，有 39 人填寫此題



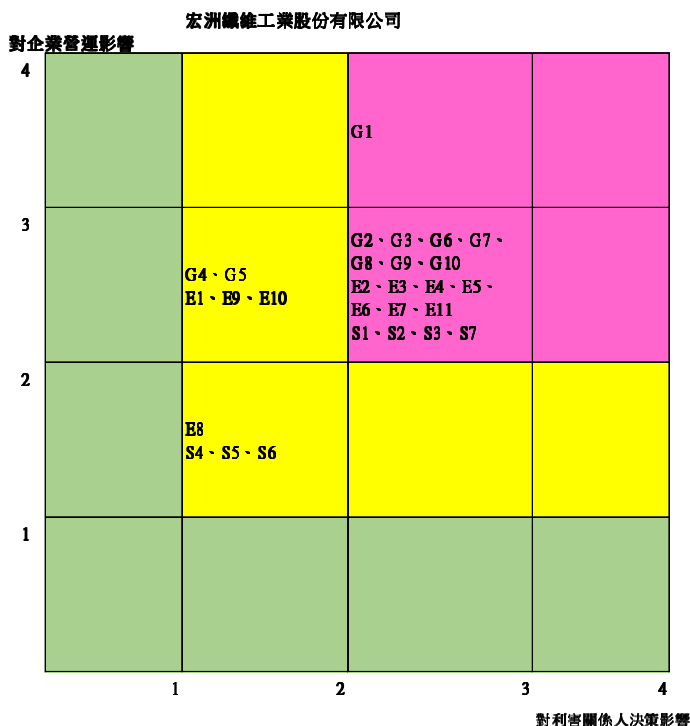
選項	填答數	百分比
員工	23	58.9%
供應商/承包商	7	17.9%
股東/投資人	4	10.2%
客戶/承租戶	2	5.1%
鄰近社區及其他	2	5.1%
往來銀行及其他債權人	1	2.5%
政府及主管機關	0	0%

113年度 利害關係人關注的ESG 主題鑑別

宏洲纖維工業股份有限公司 整體鑑別

項次	範圍	主題	對關係利害人決策的影響程度	對企業營運的影響程度	衝擊度
G1	治理	經營績效	3	4	12
G2	治理	經營策略與發展	3	3	9
G3	治理	研發與創新	3	3	9
G4	治理	企業經營遵循相關法規	2	3	6
G5	治理	反貪腐政策及預防措施	2	3	6
G6	治理	客戶關係管理	3	3	9
G7	治理	供應商永續管理	3	3	9
G8	治理	產品品質與服務	3	3	9
G9	治理	誠信經營	3	3	9
G10	治理	資訊安全管理	3	3	9
E1	環境	遵循環境法規	2	3	6
E2	環境	廢棄物處理	3	3	9
E3	環境	水資源管理及廢污水處理	3	3	9
E4	環境	減少能源及原物料消耗	3	3	9
E5	環境	溫室氣體排放	3	3	9
E6	環境	有毒物質管理	3	3	9
E7	環境	空氣污染防治	3	3	9
E8	環境	生物多樣性	2	2	4
E9	環境	循環經濟	2	3	6
E10	環境	氣候變遷風險	2	3	6
E11	環境	噪音管理	3	3	9
S1	社會	職業安全與健康	3	3	9
S2	社會	保障勞工權益與福利	3	3	9
S3	社會	人才培育與職涯發展	3	3	9
S4	社會	員工組成多元化及工作平等	2	2	4
S5	社會	社會公益與回饋地方	2	2	4
S6	社會	友善及優良的工作環境	2	2	4
S7	社會	勞資關係	3	3	9

113年度利害關係人關注的ESG 主題圖像分析圖

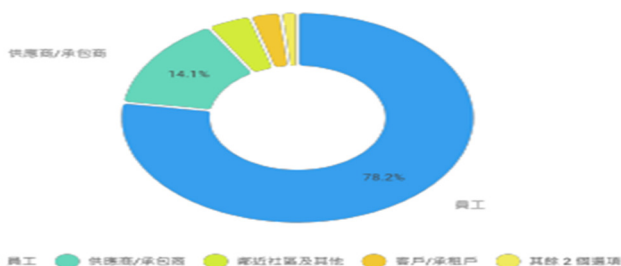


高度重大關注議題	19
中度重大關注議題	9
低度重大關注議題	0

平選題

1. 請問您與宏洲纖維的身分關係是？

156 人中，有 156 人填寫此題



選項	填答數	百分比
員工	122	78.2%
供應商/承包商	22	14.1%
鄰近社區及其他	6	3.8%
客戶/承租戶	4	2.5%
往來銀行及其他債權人	1	0.6%
非營利單位及合作夥伴	1	0.6%
股東/投資人	0	0%

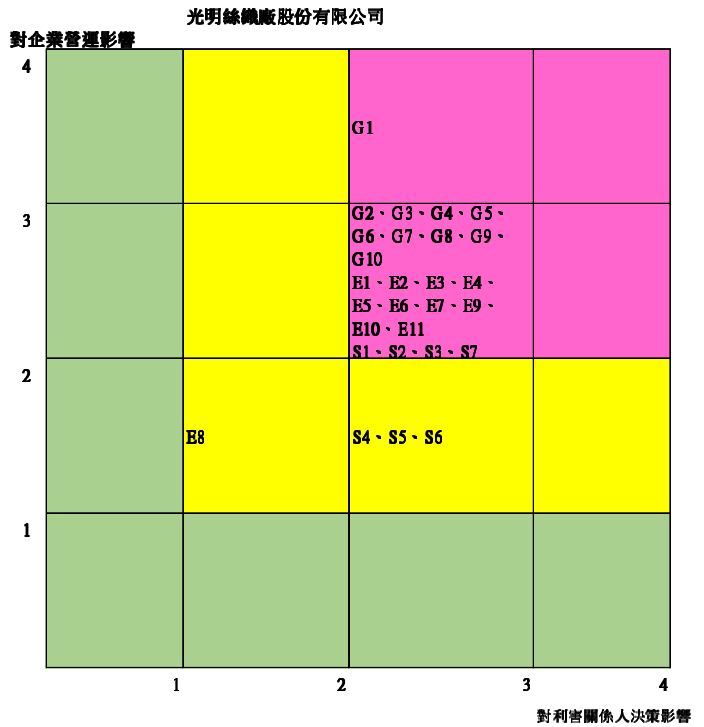
113年度 利害關係人關注的ESG 主題鑑別

光明絲織廠股份有限公司

整體鑑別

項次	範圍	主題	對關係利害人決策的影響程度	對企業營運的影響程度	衝擊度
G1	治理	經營績效	3	4	12
G2	治理	經營策略與發展	3	3	9
G3	治理	研發與創新	3	3	9
G4	治理	企業經營遵循相關法規	3	3	9
G5	治理	反貪腐政策及預防措施	3	3	9
G6	治理	客戶關係管理	3	3	9
G7	治理	供應商永續管理	3	3	9
G8	治理	產品品質與服務	3	3	9
G9	治理	誠信經營	3	3	9
G10	治理	資訊安全管理	3	3	9
E1	環境	遵循環境法規	3	3	9
E2	環境	廢棄物處理	3	3	9
E3	環境	水資源管理及廢污水處理	3	3	9
E4	環境	減少能源及原物料消耗	3	3	9
E5	環境	溫室氣體排放	3	3	9
E6	環境	有毒物質管理	3	3	9
E7	環境	空氣污染防治	3	3	9
E8	環境	生物多樣性	2	2	4
E9	環境	循環經濟	3	3	9
E10	環境	氣候變遷風險	3	3	9
E11	環境	噪音管理	3	3	9
S1	社會	職業安全與健康	3	3	9
S2	社會	保障勞工權益與福利	3	3	9
S3	社會	人才培育與職涯發展	3	3	9
S4	社會	員工組成多元化及工作平等	3	2	6
S5	社會	社會公益與回饋地方	3	2	6
S6	社會	友善及優良的工作環境	3	2	6
S7	社會	勞資關係	3	3	9

113年度利害關係人關注的ESG 主題圖像分析圖

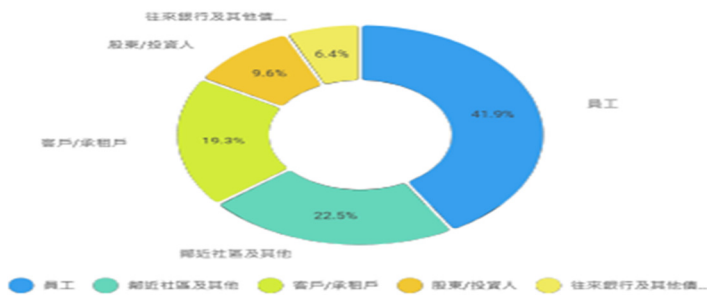


高度重大關注議題	24
中度重大關注議題	4
低度重大關注議題	0

專題題

1. 請問您與光明絲織的身分關係是？

31 人中，有 31 人填寫此題



選項	填答數	百分比
員工	13	41.9%
鄰近社區及其他	7	22.5%
客戶/承租戶	6	19.3%
股東/投資人	3	9.6%
往來銀行及其他債權人	2	6.4%
供應商/承包商	0	0%
政府及主管機關	0	0%